

PRITARTA
Alytaus jaunimo centro tarybos
2026 m. vasario 6 d.
protokolo Nr. L-78-(1.3 E)

PRITARTA
Alytaus miesto savivaldybės mero
2026 m. balandžio 10 d.
potvarkiu Nr. M-163

PATVIRTINTA
Alytaus jaunimo centro direktoriaus
2026 m. balandžio 13 d.
įsakymu Nr. V-51-(1.2 E)

ALYTAUS JAUNIMO CENTRO 2026–2028-ŪJŪ METŲ STRATEGINIS PLANAS

Įstaiga	Alytaus jaunimo centras, kodas 191057535
Įstaigos paskirtis	Alytaus jaunimo centras – vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo, saviraiškos bei laisvalaikio organizavimo mokykla, kurios paskirtis – neformalusis švietimas.
Teisinis statusas	Viešoji įstaiga, pelno nesiekianti, iš dalies išlaikoma iš savivaldybės biudžeto, turinti ribotos civilinės atsakomybės viešojo juridinio asmens statusą, ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą.
I. MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI	
Vizija	Užtikrinta neformaliojo švietimo kokybė, mokinių saviraiškos įvairovė, neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo paslaugų plėtra.
Misija	Teikti kokybiškas neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo paslaugas, ugdyti sėkmingą, gebantį kurti, laisvą ir aktyvų pilietį.
Vertybės	<ol style="list-style-type: none">1. Tautiškumas ir pilietiškumas.2. Kūrybiškumas, išradingumas ir iniciatyvumas.3. Bendradarbiavimas ir partneriškumas.4. Atvirumas kaitai, ieškojimams, naujoms idėjoms.5. Ugdomosi aplinkos puoselėjimas ir saugojimas.
Veiklos prioritetai	<ol style="list-style-type: none">1. Švietimo kokybė.2. Lyderystė veikiant.3. Kiekvieno mokinio pasiekimai ir pažanga.
Veiklos efektyvumo didinimo kryptys	<ol style="list-style-type: none">1. Tobulinti pamokos vadybą įprasminant veikimą kartu.2. Siekti kiekvieno mokinio asmeninės pažangos ir vertinti pasiekimus.3. Kurti emocinės aplinkos ir mokinių pasiekimų dermę.4. Plėtoti besimokančios bendruomenės kultūrą.

	<ol style="list-style-type: none"> 5. Stiprinti lyderystę, veikimą kartu. 6. Įgalinti bendruomenę veikti kuriant mokyklą. 7. Skatinti mokinių kultūrinį ugdymą ir kultūrinių kompetencijų stiprinimą.
II. STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS.VEIKLOS KONTEKSTAS	
Išorinės aplinkos analizė	
Įstaigos duomenys	<p>Alytaus jaunimo centras įsteigtas 1991 m. (reorganizuota į Alytaus moksleivių kūrybos centrą), 2002 m. – VšĮ Alytaus jaunimo centras, 2012 m. – Alytaus jaunimo centras. Buveinės adresas – Tvirtovės g. 3, 62116, Alytus. Teisinė forma – viešoji įstaiga, priklausomybė – savivaldybės įstaiga. Alytaus jaunimo centro savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Alytaus miesto savivaldybės taryba.</p>
Politiniai-teisiniai veiksniai	<p>Alytaus jaunimo centras savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Viešųjų įstaigų įstatymu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymais, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais neformaliojo švietimo veiklą, Alytaus miesto savivaldybės tarybos sprendimais, savivaldybės mero potvarkiais, savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, įstaigos įstatais.</p>
Ekonominiai veiksniai	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dalinis finansavimas iš savivaldybės biudžeto. 2. Lėšos, gautos už paslaugų teikimą. 3. Lėšos, gautos rengiant projektines paraiškas.
Socialiniai veiksniai	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teikiamos kokybiškos paslaugos, rūpinamasi mokiniais, tėvai konsultuojami neformaliojo ugdymo klausimais. 2. Užtikrinamas teigiamas mikroklimatas. 3. Mokykloje kuriama saugi ugdymosi aplinka. 4. Socialinis bendradarbiavimas su miesto įstaigomis ir savanorystės skatinimas.
Technologiniai veiksniai	<p>Skaitmeninių ir IT įrankių panaudojimas integruojamas į ugdymo(si) procesą, tobulinant ugdymo metodiką, formuojant ir plėtojant mokinių bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas, gyvenimiškus įgūdžius. Mokytojai pamokoje taiko IT priemones ir skaitmeninius įrankius, rengia mokymo ir mokymosi priemones. Naudojamas elektroninis dienynas, skaitmeniniai informacijos pateikimo ir registravimo įrankiai, elektroninė dokumentų valdymo sistema DBSIS. Komunikacijai su bendruomene ir aktualios informacijos skelbimui naudojamosi Alytaus jaunimo centro internetine svetaine, Facebook paskyra.</p>

Vidinės aplinkos analizė	
Įstaigos paskirtis	Alytaus jaunimo centro paskirtis – tenkinti mokinių (vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų) neformaliojo švietimo ir laisvalaikio užimtumo poreikius. panaudojant įvairių finansavimo šaltinių lėšas ir įstaigos bendruomenės intelektualius išteklius, užtikrinti sąlygas įvairių amžiaus grupių mokiniams atsiskleisti ir įgyvendinti kūrybinius gebėjimus kultūrinėje ir socialinėje erdvėje, atrasti vietą vis modernėjančiame pasaulyje, formuoti jaunimo vertybių sistemą, suteikiant ugdomąjį turinį.
Savivalda	Įstaigoje veikia savivaldos institucijos: Alytaus jaunimo centro taryba, Alytaus jaunimo centro metodinė taryba, Alytaus jaunimo centro mokytojų taryba. Veikia Alytaus jaunimo centro darbo taryba.
Ugdymo programos	Alytaus jaunimo centre teikiama didelė neformaliojo švietimo programų pasiūla – instrumentinio muzikavimo, vokalo, liaudies muzikos, choreografijos, teatro, dailės ir keramikos, techninės kūrybos, medijų, asmenybės ugdymo, fizinės parengties ir sveikatinimo. Įstaiga dalyvauja darbotvarkėje „Tvari mokykla 2030“, skirtoje Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi darbotvarkės iki 2030 metų įgyvendinimui Lietuvos mokyklose. Didinant neformaliojo švietimo prieinamumą ir siekiant patenkinti tėvų poreikius, pamokos organizuojamos ir miesto švietimo įstaigose.
Valdymo struktūra	<p style="text-align: right;">PATVIRTINTA Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2025 m. spalio 30 d. įsakymu Nr. V-182-(1.2E)</p> <p style="text-align: center;">ALYTAUS JAUNIMO CENTRO VALDYMO STRUKTŪRA</p>
Žmogiškieji ištekliai	Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2023-06-22 sprendimu Nr. T-186 „Dėl Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2014-08-28 sprendimo T-189 „Dėl Alytaus jaunimo centro didžiausio leistino pareigybių skaičiaus tvirtinimo“ pakeitimo“ patvirtintas Alytaus jaunimo centro didžiausias leistinas pareigybių skaičius – 50,16. Pareigybių skaičių sudaro:

	<p>Direktorius – 1; Direktoriaus pavaduotojas ugdymui – 1; Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai – 1; Administracijos darbuotojai – 6,5; Neformaliojo švietimo mokytojai – 30,08; Akompaniatoriai – 1,08; Nepedagoginiai darbuotojai (be administracijos) – 9,5.</p>
Pasiekimai	<p>Kiekvienais metais apie 300 Alytaus jaunimo centro mokinių ir jų mokytojai yra apdovanojami už meninės krypties tarptautinių ir respublikinių konkursų ir konkursų festivalių 1-3 vietų laimėjimus, pelno prizines vietas šalyje ir tarptautiniuose konkursuose bei festivaliuose. Centro mokiniai dalyvauja televizijos projektuose, Lietuvos, Europos ir pasaulio čempionatuose, dalykiniuose konkursuose, garsina Alytaus jaunimo centro, Alytaus bei Lietuvos vardą.</p>
Mokinių skaičius	<p>Alytaus jaunimo centro mokinių skaičius per mokslo metus kinta nuo 1300 iki 1400 mokinių, mokosi 250–350 suaugusių mokinių.</p>
Profesinis tobulėjimas	<p>Siekiant užtikrinti teikiamų neformaliojo švietimo paslaugų kokybę Alytaus jaunimo centre laikomasi besimokančios bendruomenės vertybių. Kiekvienais metais darbuotojai apie 300 dienų dalyvauja profesinio tobulėjimo renginiuose. Alytaus jaunimo centras siekia pedagogo profesijos patrauklumo didinimo, skatina nuolatinį tobulėjimą ir mokymąsi visą gyvenimą.</p>
Metodinė veikla	<p>Alytaus jaunimo centre vykdoma ne tik ugdomoji, bet ir metodinė veikla. Mokytojų metodinės veiklos tikslas – sudaryti sąlygas nuolat tobulinti kvalifikaciją ir kompetenciją, reflektuoti savo darbą, ieškoti iškilusių problemų sprendimų, aptarti ir skleisti gerą patirtį, plėtoti pedagoginę saviraišką ir kūrybiškumą, įgyvendinti inovacijas, siekti ugdymo kokybės. Kasmet Alytaus jaunimo centre organizuojamos 1-2 metodinės dienos, kurių metu pedagogai skaito pranešimus, dalijasi patirtimi, vykdo sklaidą. Metodinė veikla stiprinama aktyviai veikiant trims metodinėms grupėms, metodinei tarybai, skatinant profesinį tobulėjimą.</p>
Partneriai ir bendradarbiavimas	<p>Palaikomi bendradarbiavimo ryšiai su Alytaus miesto savivaldybės švietimo ir kultūros įstaigomis, bendradarbiaujama organizuojant renginius, veiklas, netradicinę ugdomąją veiklą. Bendradarbiaujama su socialiniais partneriais – nevyriausybinėmis bei socialinių paslaugų organizacijomis. Alytaus jaunimo centras projektinėje veikloje bendradarbiauja su užsienio partneriais, yra užmezgęs partnerystės ryšius su Prancūzijos, Ispanijos, Suomijos, Lenkijos, Portugalijos organizacijomis.</p>

Savanorystė	Alytaus jaunimo centras yra akredituota Savanorius priimanti organizacija, kuri priima jaunimo savanorišką tarnybą pagal Jaunimo reikalų departamento programą atliekančius savanorius. Savanorystė skatinama ir ugdymo procese, mokiniai savanoriauja Alytaus jaunimo centro veikloje, socialinėse akcijose, veiklose rengiamose su socialiniais partneriais.
Planavimo sistema	Alytaus jaunimo centro planavimo sistemą sudaro įstaigos strateginis planas, metų veiklos planas, metų veiklos programa, ugdymo planas, metodinės veiklos planai, mėnesio veiklos planai. Kasmet planuojama mokytojų ir administracijos darbuotojų veikla, numatomos užduotys, aptariami rezultatai.
Vidaus darbo tvarka	Vidaus darbo tvarkos priežiūrą vykdo direktorius ir direktoriaus pavaduotojai, vadovaudamiesi Alytaus jaunimo centro vidaus kontrolės įgyvendinimo tvarkos aprašu. Ugdymo proceso ir pedagoginės veiklos priežiūrą vykdo direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai koordinuoja aptarnaujančio personalo darbą, mokyklos aplinkos būklę. Darbo tvarką reglamentuoja Alytaus jaunimo centro vidaus darbo tvarkos taisyklės, patvirtintos Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2024-11-28 įsakymu Nr. V-161-(1.2E), Alytaus jaunimo centro darbuotojų etikos kodeksas, patvirtintas Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2018-08-29 įsakymu Nr. V-120, Darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas, patvirtintas Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2025-10-31 įsakymu Nr. V-185-(1.2 E), Darbuotojų profesinio tobulėjimo (kvalifikacijos) programa, pareigybių aprašymai, kiti dokumentai.
Priežiūra	Valstybės švietimo stebėseną, vadovaudamasi švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintais švietimo stebėsenos rodikliais ir jo nustatyta tvarka, vykdo Švietimo, mokslo ir sporto ministerija bei kitos švietimo, mokslo ir sporto ministro įgaliotos įstaigos, savivaldybės administracijos Centralizuoto audito skyrius, Švietimo ir sporto skyrius. Finansinės veiklos priežiūrą vykdo valstybės kontrolės institucijos, steigėjas, įstaigos direktorius. Alytaus jaunimo centro direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, vadovaudamiesi Alytaus jaunimo centro mokytojų veiklos vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2025-10-27 įsakymu Nr. V-78-(1.2E), Pedagoginio konsultavimo ir priežiūros planu, vykdo elektroninio dienyno TAMO (pamokų pildymo, grupių sudarymo ir kt.) priežiūrą, pamokų, renginių, kitų veiklų priežiūrą, kuri įforminama pamokų ar renginių stebėjimo protokolais.
Asmens duomenų apsauga	Asmens duomenų apsauga įstaigoje užtikrinama vadovaujantis Alytaus jaunimo centro darbuotojų asmens duomenų saugojimo politika, Asmens duomenų tvarkymo Alytaus jaunimo centre taisyklėmis, Alytaus jaunimo centro vaizdo duomenų tvarkymo taisyklėmis, su darbuotojais pasirašyti susitarimai dėl konfidencialios informacijos saugojimo. Darbuotojų

	<p>stebėsenos darbo vietoje tvarka numatyta Alytaus jaunimo centro vidaus darbo tvarkos taisyklėse.</p>
Vidaus kontrolė	<p>Kasmet atliekama vidaus kontrolės analizė, analizuojamos galimos rizikos, sudaromas rizikos valdymo planas. Parengtas Alytaus jaunimo centro veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas, patvirtintas Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2020-02-04 įsakymu Nr. V-16 (Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2021-05-11 įsakymo Nr. V-31 redakcija). Kiekvienais metais atliekamas Alytaus jaunimo centro veiklos kokybės įsivertinimas, parengiama įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo ataskaita. Su gautais rezultatais supažindinama įstaigos bendruomenė. Išoriniai įstaigos partneriai ir suinteresuotieji asmenys informuojami apie svarbiausius rezultatus ir tolimesnius veiksmus įstaigos internetinėje svetainėje. Įsivertinimo duomenys panaudoti bendruomenės sprendimams ir įsipareigojimams dėl veiklos tobulinimo. Tobulintini veiklos aspektai stiprinami integruotomis veiklomis, darbu metodinėse grupėse, dalijimusi patirtimi ir informacija, kolegialiu mokymusi.</p>
Ugdymosi aplinka	<p>Alytaus jaunimo centro buveinės įsikūrę dvejuose pastatuose adresais Tvirtovės g. 3 ir Vingio g. 15A. Abiejų pastatų fojė patalpose įkurtos poilsiui skirtos erdvės mokiniams, jų tėvams, bendruomenės nariams ir svečiams. Bendrosios erdvės puošiamos Alytaus jaunimo centro mokinių ir mokytojų, kitų menininkų darbais, aplinkoje vyrauja estetiškos detalės, ugdančios mokinių kultūrinę savimonę, kūrybiškumo ir tapatumo jausmą. Ugdymo erdvės nuolat atnaujinamos. Pateikimas į pagrindinį pastatą pritaikytas neįgaliesiems.</p>
Informavimas, informacinės sistemos	<p>Alytaus jaunimo centro interneto svetainėje pateikiama aktuali informacija tėvams, mokiniams, mokytojams, įdiegta elektroninio dienyno sistema. Veiklos pasiekimai, renginiai, svarbūs įvykiai ir informacija aprašomi vietos žiniasklaidoje, aktyviai naudojamosi socialiniais tinklais užtikrinant informacijos prieinamumą. Ugdymo kokybei bei skaitmeninių ir IT priemonių panaudojimui ugdymo procese užtikrinti yra įrengtos kompiuterizuotos darbo vietos, siekiama optimizuoti vidaus procesus pasitelkiant skaitmeninius įrankius, naudojamas MS Teams paslaugų paketas. Naudojama centralizuotų viešųjų pirkimų sistema VIPIS, elektroninė dokumentų valdymo sistema DBSIS.</p>
Lengvatos	<p>Alytaus jaunimo centro mokiniams teikiamos mokesčio už neformalųjį švietimą lengvatos vadovaujantis Mokesčio už neformalųjį švietimą Alytaus jaunimo centre tvarkos aprašu, patvirtintu Alytaus jaunimo centro direktoriaus 2024-09-11 įsakymu Nr. V-105-(1.2E).</p>

SSGG analizė	
Stiprybės	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tradicijų puoselėjimas 2. Patogi pastatų geografinė padėtis mieste 3. Aplinkos tinkamumas kūrybiškumui ugdyti 4. Mokinių pasiekimai 5. Platus neformaliojo švietimo veiklos pasirinkimas 6. Mokinių ugdymosi motyvacija 7. Įstaigos bendruomenės įtraukimas į mokyklos valdymą 8. Mokiniai jaučiasi saugūs ir pasitikintys savimi 9. Bendradarbiavimas su partneriais 10. Įstaigos bendruomenės renginių organizavimas ir dalyvavimas šalies ir tarptautiniuose renginiuose 11. Besimokanti bendruomenė 12. Ugdymo procesas yra individualizuotas ir lankstus 13. Nuolat atnaujinamos erdvės 14. Ugdymo organizavimo nuotoliniu būdu kompetencija
Silpnybės	<ol style="list-style-type: none"> 1. Neformaliojo švietimo paslaugų plėtra 2. Reguliarus mokinio ugdymo(si) eigos, pasiekimų bei pažangos aptarimas su tėvais (globėjais, rūpintojais) 3. Nepakankamas neformaliojo švietimo programų baigimo pažymėjimų pripažinimas išorės institucijų ir darbdavių lygmeniu
Galimybės	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ugdymo proceso tobulinimas 2. Naujų metodų taikymas ugdymo procese ir naujų veiklos rūšių plėtra 3. Įstaigos įvaizdžio stiprinimas 4. Aplinkos gerinimas 5. Darbuotojų profesinis tobulėjimas 6. Aktyvių tėvų klubo veiklų formų įvairinimas 7. Mokinių dalyvavimas kuriant ugdymo aplinkas 8. Kultūrinių kompetencijų ugdymas 9. Socialinių emocinių įgūdžių diegimas į ugdymo turinį 10. Grįžtamojo ryšio stiprinimas
Grėsmės	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stiprėjanti neformaliojo švietimo tiekėjų konkurencija 2. Neformaliojo švietimo neprieinamumas dėl nepakankamo mokytojų etatų skaičiaus 3. Mokinių skaičiaus mažėjimas mieste, mažėjantis gimstamumas 4. Nepakankamai išvystyta transporto infrastruktūra (automobilių parkavimo ir mokinių išlaipinimo vietų trūkumas), kelianti saugumo riziką

STRATEGINIS TIKSLAS

Neformaliojo švietimo kokybės gerinimas, saviraiškos ir laisvalaikio užimtumo būdų pasiūlos užtikrinimas.

EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2026 m.	2027 m.	2028 m.
E-01-01	Kokybiškas neformaliojo švietimo paslaugas gavusių mokinių skaičius	1346	1350	1350
E-01-02	Laisvalaikio užimtumo paslaugų gavėjų skaičius	3500	3600	3700

STRATEGINIO PLANO PROGRAMA

Įgyvendinimo metai	2026–2028		
Asignavimų valdytojas (-ai), kodas	Alytaus miesto savivaldybės administracija, 01, 188706935		
Koordinatorius	Gabrielė Dambauskaitė, laikinai einanti direktoriaus pareigas		
Vykdytojas (-ai)	Alytaus jaunimo centras		
Programos pavadinimas	Alytaus jaunimo centro programa	Kodas	(01-01)
Programos parengimo argumentai	Programa parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos ir Lietuvos Respublikos švietimo įstatymų nuostatomis, reglamentuojančiomis savivaldybės švietimo veiklos organizavimą ir administravimą. Užtikrinant švietimo prieinamumą, maksimaliai plėtojant mokinių švietimo aprėptį, suteikti palankiausias galimybes skleisti individualius gebėjimus ir tenkinti poreikius.		
Įgalaikis prioritetas (pagal Alytaus miesto strateginį plėtros planą)	Aukštų ugdymo paslaugų kokybės užtikrinimas, bendruomeniškumo ir bendrystės skatinimas.		
Šia programa įgyvendinami įstaigos strateginis tikslas	Neformaliojo švietimo kokybės gerinimas, saviraiškos ir laisvalaikio užimtumo būdų pasiūlos užtikrinimas, kultūrinio ugdymo stiprinimas.	Kodas	(01)
Programos tikslo aprašymas (tikslas, uždaviniai)	<p>Programos tikslas – užtikrinti kokybišką ugdymą ir tinkamą ugdymo(si) aplinką.</p> <p>Neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo paskirtis – tenkinti mokinių (vaikų) ir suaugusiųjų pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, padėti jiems sistemškai plėsti tam tikros srities žinias ir suteikti papildomą dalykinę</p>		

	<p>kompetenciją, vykdam programą. Alytaus jaunimo centro veikla skirta įvairaus amžiaus lankytojo asmenybės aktyviai motyvuotai veiklai skatinti, pozityviam ir sąmoningam mąstymui formuoti. Alytaus jaunimo centre vykdomos instrumentinio muzikavimo, vokalo, liaudies muzikos, choreografijos, teatro, dailės ir keramikos, techninės kūrybos, medijų, asmenybės ugdymo, fizinės parengties ir sveikatinimo mokytojų parengtos ir direktoriaus patvirtintos ugdymo programos, parengtos ne tik mokomojo dalyko žinių įgijimui, bet ir bendrųjų bei specialiųjų kompetencijų ugdymui.</p> <p>Programos uždavinys – vaikų ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo organizavimas ir paslaugų kokybės užtikrinimas.</p> <p>Produkto vertinimo kriterijai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Įgyvendinti ugdymo planą. 2. Stebėti mokytojų ugdomąją veiklą ir teikti grįžtamąjį ryšį. 3. Vertinti kiekvieno mokinio asmeninę pažangą, pasiekimus. 4. Pristatyti mokinių asmeninę pažangą ir pasiekimus renginiuose. 5. Vystyti socialinę partnerystę. 6. Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, stiprinant specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių įtrauktį į neformaliojo švietimo veiklas. 7. Tobulinti pedagoginio darbo kokybę. 8. Organizuoti pedagoginės patirties sklaidą. 9. Diegti veikimo kartu kultūros kūrimo ir formavimo principus. 10. Stiprinti bendradarbiavimo kultūrą ir asmeninę lyderystę. 11. Vystyti tarptautiškumą ir tarpkultūrinį bendradarbiavimą, pritraukti lėšų ugdymo tobulinimui. 12. Skatinti savanoriystę ir mokinių įsitraukimą į veiklą organizavimą. 13. Stiprinti mokinių kultūrinės kompetencijas renginiuose. 			
<p>Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas</p>	<p>Programos įgyvendinimo rezultatai bus vertinami:</p>			
	<p>Priemonės pavadinimas:</p>	<p>2026 m.</p>	<p>2027 m.</p>	<p>2028 m.</p>
	<p>Įgyvendinti ugdymo planą</p>	<p>Mokinių skaičius – 1346. Vykdomos neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo programos.</p>	<p>Mokinių skaičius – 1350. Vykdomos neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo programos.</p>	<p>Mokinių skaičius – 1350. Vykdomos neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo programos.</p>
<p>Stebėti mokytojų ugdomąją veiklą ir teikti grįžtamąjį ryšį</p>	<p>Stebėtų pamokų ir renginių skaičius – ne mažiau 30 ugdomųjų veiklų</p>	<p>Stebėtų pamokų ir renginių skaičius – ne mažiau 35 ugdomųjų veiklų</p>	<p>Stebėtų pamokų ir renginių skaičius – ne mažiau 35 ugdomųjų veiklų</p>	

Vertinti kiekvieno mokinio asmeninę pažangą, pasiekimus	Mokytojų, stebinčių, analizuojančių ir vertinančių mokinių asmeninę pažangą, pasiekimus ir mokinio kompetencijų vertinimą pagal Alytaus jaunimo centro mokinių pažangos vertinimo sistemos kriterijus skaičius – 100 proc.	Mokytojų, stebinčių, analizuojančių ir vertinančių mokinių asmeninę pažangą, pasiekimus ir mokinio kompetencijų vertinimą pagal Alytaus jaunimo centro mokinių pažangos vertinimo sistemos kriterijus skaičius – 100 proc.	Mokytojų, stebinčių, analizuojančių ir vertinančių mokinių asmeninę pažangą, pasiekimus ir mokinio kompetencijų vertinimą pagal Alytaus jaunimo centro mokinių pažangos vertinimo sistemos kriterijus skaičius – 100 proc.
Pristatyti mokinių asmeninę pažangą ir pasiekimus renginiuose	Renginius organizuoja arba renginiuose dalyvauja ne mažiau kaip 80 proc. mokytojų	Renginius organizuoja arba renginiuose dalyvauja ne mažiau kaip 82 proc. mokytojų	Renginius organizuoja arba renginiuose dalyvauja ne mažiau kaip 785 proc. mokytojų
Vystyti socialinę partnerystę	Vykdytų su socialiniais partneriais renginių skaičius – ne mažiau 10	Vykdytų su socialiniais partneriais renginių skaičius – ne mažiau 13	Vykdytų su socialiniais partneriais renginių skaičius – ne mažiau 15
Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, stiprinant specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių įtrauktį į neformaliojo švietimo veiklas	Inicijuojamos ir įgyvendinamos ne mažiau kaip 2 bendros iniciatyvos ar renginiai su socialiniais partneriais, skirti specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų įtraukimui ir dalyvavimo galimybių plėtrai.	Inicijuojamos ir įgyvendinamos ne mažiau kaip 2 bendros iniciatyvos ar renginiai su socialiniais partneriais, skirti specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų įtraukimui ir dalyvavimo galimybių plėtrai.	Inicijuojamos ir įgyvendinamos ne mažiau kaip 3 bendros iniciatyvos ar renginiai su socialiniais partneriais, skirti specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų įtraukimui ir dalyvavimo galimybių plėtrai.

Tobulinti pedagoginio darbo kokybę	Ne mažiau kaip 75 proc. mokytojų dalyvauja ne mažiau 5 d. mokymuose, seminaruose.	Ne mažiau kaip 80 proc. mokytojų dalyvauja ne mažiau 5 d. mokymuose, seminaruose.	Ne mažiau kaip 90 proc. mokytojų dalyvauja ne mažiau 5 d. mokymuose, seminaruose.
Organizuoti pedagoginės patirties sklaidą	Organizuotų metodinių dienų, konferencijų, seminarų, paskaitų skaičius – ne mažiau 2 renginiai	Organizuotų metodinių dienų, konferencijų, seminarų, paskaitų skaičius – ne mažiau 3 renginiai	Organizuotų metodinių dienų, konferencijų, seminarų, paskaitų skaičius – ne mažiau 3 renginiai
Diegti veikimo kartu kultūros kūrimo ir formavimo principus	Ne mažiau 20 proc. mokytojų veda atviras/integruotas veiklas. Ne mažiau 20 proc. mokytojų stebi kolegų organizuotus renginius.	Ne mažiau 25 proc. mokytojų veda atviras/integruotas veiklas. Ne mažiau 25 proc. mokytojų stebi kolegų organizuotus renginius.	Ne mažiau 30 proc. mokytojų veda atviras/integruotas veiklas. Ne mažiau 30 proc. mokytojų stebi kolegų organizuotus renginius.
Stiprinti bendradarbiavimo kultūrą ir asmeninę lyderystę	Vykdyti ne mažiau kaip 6 renginius, kuriuos organizuoja ir juose dalyvauja skirtingų veiklų mokytojai ir mokiniai.	Vykdyti ne mažiau kaip 7 renginius, kuriuos organizuoja ir juose dalyvauja skirtingų veiklų mokytojai ir mokiniai.	Vykdyti ne mažiau kaip 8 renginius, kuriuos organizuoja ir juose dalyvauja skirtingų veiklų mokytojai ir mokiniai.
Vystyti tarptautiškumą ir tarpkultūrinį bendradarbiavimą, pritraukti lėšų ugdymo tobulinimui	Tarptautiškumo veikloje dalyvavusių mokinių ir darbuotojų skaičius – ne mažiau 20 Pateikta ne mažiau kaip 1 tarptautinio projekto paraiška	Tarptautiškumo veikloje dalyvavusių mokinių ir darbuotojų skaičius – ne mažiau 25 Pateikta ne mažiau kaip 2 tarptautinių projektų paraiškos	Tarptautiškumo veikloje dalyvavusių mokinių ir darbuotojų skaičius – ne mažiau 30 Pateikta ne mažiau kaip 2 tarptautinių projektų paraiškos

	Skatinti savanorystę ir mokinių įsitraukimą į veiklų organizavimą	Savanoriai dalyvavo ne mažiau kaip 5 Alytaus jaunimo centro veiklose	Savanoriai dalyvavo ne mažiau kaip 6 Alytaus jaunimo centro veiklose	Savanoriai dalyvavo ne mažiau kaip 7 Alytaus jaunimo centro veiklose
	Stiprinti mokinių kultūrinės kompetencija s renginiuose	Organizuota ne mažiau 75 renginių, dalyvauta ne mažiau 50 miesto, regiono, šalies, tarptautinių renginių.	Organizuota ne mažiau 80 renginių, dalyvauta ne mažiau 60 miesto, regiono, šalies, tarptautinių renginių.	Organizuota ne mažiau 80 renginių, dalyvauta ne mažiau 60 miesto, regiono, šalies, tarptautinių renginių.
Susiję Lietuvos Respublikos ir savivaldybės teisės aktai	Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas, 2021–2030 metų nacionalinis pažangos planas, Geros mokyklos koncepcija, Tūkstantmečio mokyklų programos kryptys, Alytaus miesto savivaldybės plėtros iki 2030 metų strateginis planas, Alytaus miesto savivaldybės 2026–2028 metų strateginis veiklos planas, Strateginio planavimo Alytaus miesto savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašas, Alytaus jaunimo centro įstatai.			

**Alytaus jaunimo centro 2026–2028-ųjų metų strateginio veiklos plano
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

(tūkst.Eur)

Programos tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Finansavimo šaltinis	2026-ųjų metų lėšų projektas				2027-ųjų metų lėšų projektas	2028-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
					Iš viso	Išlaidoms		Turtui įsigyti			Pavadinimas	planas		
						Iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui					2026-ieji metai	2027-ieji metai	2028-ieji metai
01 Alytaus jaunimo centro švietimo paslaugų kokybės ir prieinamumo užtikrinimo programa														
01	Vaikų ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo organizavimas ir paslaugų kokybės užtikrinimas									Rezultato rodiklis				
01	01	Organizuoti ugdytinių saviraišką, sudaryti sąlygas švietimo prieinamumui								Produkto rodiklis				
01	01	01	Neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo finansavimas Alytaus jaunimo centre	SB	760,5	760,5	745,3		1000,0	1150,0	Asmenų, lankančių Alytaus jaunimo centro veiklas, skaičius	1346	1350	1350
				D										
				VB										
				ES										
				KT	25	20,0		5,0	40,0	40,0				
Iš viso :	785,5	780,5	745,3	5,0	1040,0	1190,0	Neformaliojo vaikų švietimo akredituotų programų skaičius	80	80	80				
01	01	02	Alytaus jaunimo centro aplinkos formavimas ir užtikrinimas	SB	206,2	206,2	200,7		260,0	280,0	Alytaus jaunimo centro nepedagoginio personalo etatų skaičius	14	14	14
				D										
				VB										
				ES										
				KT	137,0	130,0		7,0	150,0	150,0				
Iš viso :	343,2	336,2	205,6	7,0	410,0	430,0	Aplinkos išlaikymo kaštai vienam mokiniui metams	0,254	0,303	0,318				
01	01	Iš viso uždaviniui:			1128,7	1116,7	950,9	12,0	1450,0	1620,0				
01	Iš viso tikslui:			1128,7	1116,7	950,9	12,0	1450,0	1620,0					
01	Iš viso programai:			1128,7	1116,7	950,9	12,0	1450,0	1620,0					

Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

(tūkst.Eur)

Ekonominės klasifikacijos grupės	2026-ųjų metų lėšų projektas	2027-ųjų metų lėšų projektas	2028-ųjų metų lėšų projektas
1. Iš viso lėšų poreikis:	1128,7	1450,0	1620,0
1.1. išlaidoms, iš jų:	1116,7	1436,0	1604,0
1.1.1. darbo užmokesčiui	950,9	1200,0	1300,0
1.2. turtui įsigyti	12,0	14,0	16,0
2. Finansavimo šaltiniai:	1146,5	1206,3	1271,9
2.1. Savivaldybės lėšos, iš viso:	1010,2	1051,3	1103,9
2.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	966,7	1260,0	1430,0
2.1.2. Dotacijos iš valstybės ir kitų valstybės valdymo lygių (D)			
2.2. Valstybės biudžeto lėšos (VB)			
2.3. Europos Sąjungos ir kitų užsienio fondų paramos lėšos (ES)			
2.4. Kitų šaltinių lėšos(KT)	162,0	190,0	190,0

Finansavimo šaltiniai:

SB – asignavimai savarankiškosioms funkcijoms atlikti, biudžetinių įstaigų pajamų lėšos, aplinkos apsaugos rėmimo specialioji programos lėšos, paskolų lėšos ir kt.

D – asignavimai valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms) funkcijoms atlikti, kitos spec. tikslinės dotacijos (perduotoms iš apskričių įstaigoms išlaikyti, mokinio krepšelio lėšos ir kt.), kitos dotacijos.

Asignavimų valdytojas

Gintaras Rakaitis

Programos koordinatore

Gabrielė Dambauskaitė

Alytaus miesto paslaugų centro buhalterė

Nijolė Baliukynienė